

## ACTA DE LA MESA TERRITORIAL DEL VALLE DEL GUADALHORCE

Celebrada el 26 de Mayo a las 11:00 horas en el Salón de Actos del Museo Municipal de Pizarra

### ASISTENTES:

- D. Francisco Márquez Barea, Diputado de Servicios Intermunicipales y Planificación Estratégica y Presidente de MADECA.
- D. José Sánchez Moreno, Alcalde Ayuntamiento Álora.
- D. José Garrido Mancera, Alcalde Ayuntamiento de Cártama.
- D. <sup>a</sup>. María Jesús Fernández Urbaneja, Concejala de empleo Ayuntamiento Alhaurín el Grande
- D. Sebastián Burgos García, Concejál Ayuntamiento Alhaurín el Grande.
- D. Francisco Vargas Ramos, Alcalde Ayuntamiento Pizarra.
- D. Alfonso García Carrasco, Alcalde Ayuntamiento Valle de Abdalajís.
- D. Manuel Alejandro Domínguez Ruiz, Teniente Alcalde Ayuntamiento Almogía.
- D. <sup>a</sup>. Margarita Jiménez Gómez, Secretaria General CR Aloreña de Málaga.
- D. Fernando García Bravo, Presidente Guadalhorce Turismo.
- D. José Francisco Pérez García, Gerente Manzanilla Aloreña SCA.
- D. Miguel Ángel García Pereila, Director Oca Cártama.
- D. Sebastián Hevilla Ordóñez, Gerente GDR Valle del Guadalhorce.
- D. Andrés Pacheco Bernal, Presidente AJEPCOIN.
- D. Francisco Rueda Palomo, Gerente AJEPCOIN.
- D. Daniel Salobreña Lucena, Coordinador CEM.
- D. José Luís Bravo González, Presidente Asociación Comerciantes Valle de Abdalajís.
- D. Juan Pablo Cabrera Jiménez, Gerente Guadalpyme.
- D. <sup>a</sup>. Francisca Fernández Valero, Presidenta Asociación de Mujeres Amatista.
- D. <sup>a</sup>. Cristobalina Coto Amaya, ADS Rumiantes del Guadalhorce.

### OTROS ASISTENTES:

- D. Francisco González Fajardo, Director Técnico del Plan Estratégico para la Provincia de Málaga.
- D. Francisco Javier González Mateos, Jefe de la Unidad de Planificación Estratégica de la Diputación de Málaga.
- D. Vicente Seguí Pérez, Gerente de la Asociación MADECA.
- D. <sup>a</sup> M. Carmen Cruces Cantos, Técnica de la Asociación MADECA.

### EXCUSAN SU ASISTENCIA:

- D. Joaquín Vilanova Rueda, Alcalde Ayuntamiento de Alhaurín de la Torre.
- D. Gabriel Clavijo Sánchez, Alcalde Ayuntamiento de Coín.
- D. José Martín Guerrero Merino, Consorcio Maquinarias Guadalhorce.
- D. <sup>a</sup> Antonia Bravo Burgos, Asociación C.R Aceituna Aloreña.
- D. Guillermo Aranda Casas, Citrimasat.
- D. <sup>a</sup> Ana María García García, Asociación de Empresarios Almogía.
- D. Baltasar Serón Ordóñez, Comunidad de regantes del Guadalhorce.
- D. <sup>a</sup> Ana María Rueda Camayo, UGT Agroalimentaria.
- D. Francisco Rueda Palomo, Asociación Jóvenes Empresarios Coín.
- D. <sup>a</sup> Patricia Pérez Díaz Asociación Juvenil Acción Naranja.
- D. <sup>a</sup> Ana Belén Martín Domínguez, Ayuntamiento de Almogía.
- D. <sup>a</sup> Sonia Ramos Jiménez, Ayuntamiento de Álora.
- D. <sup>a</sup> Inmaculada Márquez Sánchez, Ayuntamiento de Coín.
- D. <sup>a</sup> Lina María Vidales Pérez, Diputación de Málaga.
- D. <sup>a</sup> M<sup>a</sup> Carmen Morillo del Castillo, Guadalhorcete.
- D. Juan Antonio García Villalba, Coag Málaga.
- D. Baltasar Briales García, UGT Agroalimentaria.
- D. <sup>a</sup> Rosa María Porras Gálvez, Ayuntamiento de Cártama.
- D. Antonio Motilla Ponce, UPA Málaga.
- D. Rafael Téllez Campos, Asociación de Empresarios ACIPES.

D.ª Joaquina Espejo Caballero, Federación Guadalhorce Equilibra.  
D. Carlos Blázquez Muñoz, ASAJA Málaga.  
D.ª Mª Luisa García Ruiz, ATE Valle del Guadalhorce.  
D. Pedro Nofuentes Cabrera, OCA Guadalhorce Oriental.  
D. Ángel Millán Ramos, CADE Málaga.

### **ORDEN DEL DÍA:**

#### **Punto Primero.- Inauguración de la Mesa Territorial de Valle de Guadalhorce y Presentación del II Plan de Actuaciones Estratégicas para la Provincia de Málaga.**

El Presidente, D. Francisco Márquez Barea da la bienvenida y las gracias por su participación a todos los asistentes.

Expone que los objetivos de la reunión no son otros que conocer la situación de la comarca, contribuir a la coordinación de actuaciones y proyectos comunes, identificar las actuaciones estratégicas más adecuadas para el desarrollo sostenible de la misma y actualizar los contenidos y proyectos del Plan de Actuaciones Estratégicas para la Provincia de Málaga.

#### **Punto Segundo.- Descripción de la Comarca Valle del Guadalhorce, Objetivos Generales. Análisis de los procesos de Planificación con incidencia en la comarca.**

El Gerente del Grupo de Desarrollo del Valle del Guadalhorce, D. Sebastián Hevilla Ordóñez, expone los proyectos que son considerados prioritarios para la comarca de Valle del Guadalhorce.

#### **Punto Tercero.- Diseño y preparación del II Plan de Actuaciones Estratégicas para la Provincia de Málaga. Objetivos de las Mesas Territoriales.**

D. Francisco González Fajardo, Director Técnico del Plan Estratégico, explica la metodología y el diseño del II Plan Estratégico Provincial y los objetivos de las Mesas Territoriales.

La metodología planteada para la realización de las mesas territoriales va a permitir un mayor compromiso e implicación en el Plan Estratégico Provincial por parte de los agentes con competencias en los territorios, al mismo tiempo que se va a reforzar el liderazgo político a la hora de ejecutar actuaciones y proyectos.

Para complementar la visión territorial que se obtendrá con estas mesas, se realizarán un conjunto de dictámenes e informes sobre la realidad socioeconómica de la provincia. Estos dictámenes son esenciales tanto para la reformulación y concreción del nuevo Plan, como para la realización del resto de acciones que tiene comprometidas la Asociación durante los próximos años, tales como el Observatorio Socioeconómico Provincial, los Foros Metropolitanos, etc.

En definitiva, estas reuniones servirán a la Oficina Técnica de MADECA para actualizar e incorporar algunos de esos objetivos, actuaciones y proyectos priorizados al borrador del II Plan Estratégico Provincial, que se prevé que esté listo para diciembre de 2010.

#### **Punto Cuarto.- Exposición de los Alcaldes/as de los municipios que integran la comarca, donde expondrán su opinión de hacia donde considera que la comarca debe dirigir sus esfuerzos, cuáles son los objetivos a alcanzar y las actuaciones y proyectos que para ello son necesarias acometer desde una visión territorial y estructural de la comarca.**

Interviene D. Francisco Rueda Palomo, Gerente AJEPCOIN.

Se trabajó mucho en la elaboración del documento NERA, un documento clave para entender la comarca y ahora duerme el sueño de los justos. Se han elaborado otros estudios como el de Retos, el Acuerdo de Concertación Social y otros que han servido para lo mismo.

Ya va siendo hora de que se deje de planificar y se busquen soluciones a los problemas reales, dejando la planificación para cuando se disponga de más recursos.

El empleo se genera en la iniciativa privada, pero la indefinición del tema laboral, la falta de financiación y los impuestos, tasas y gravámenes a los que están sometidos los empresarios no lo hacen posible.

Interviene D. Francisco Márquez Barea, Diputado de Servicios Intermunicipales y Planificación Estratégica y Presidente de MADECA.

Si las cosas no están funcionando hay que darles un nuevo enfoque, habría que refundir todos los planes con una metodología que permita el seguimiento y llegar a unas cartas de compromisos que hagan realidad los proyectos.

Interviene D. Francisco González Fajardo, Director Técnico del Plan Estratégico para la Provincia de Málaga.

Un plan estratégico no es imperativo, se trata de poner en contacto a los distintos agentes para ver cuáles son los proyectos prioritarios. El II Plan Estratégico para la Provincia de Málaga no será sólo la suma de los proyectos de los Neras, sino un plan provincial donde se recojan los proyectos fundamentales.

Interviene D. Juan Pablo Cabrera Jiménez, Gerente Guadalpyme.

La PYME se está sufriendo mucho. Saben la existencia de técnicos pero no sirven para nada, ojalá se coordinen y se optimicen los recursos.  
Cuando se acaben las subvenciones se empezará a producir.  
Trasladar el enfado del empresariado, si no se puede hacer algo útil no movilicen a la sociedad civil, estamos cansados de que se hable de programas que no se ejecutan.

Interviene D. José Garrido Mancera, Alcalde Ayuntamiento de Cártama.

Hay motivos para estar cabreados pero también para estar satisfechos de que se hagan encuentros como este.  
La labor de MADECA es importante, la cosa iría mejor pero si fuéramos capaces de estar más unidos empresarios, políticos y agentes sociales... la síntesis ha de ser positiva. Los proyectos comarcales que están dando fruto son derivados de reuniones o encuentros como estos, aunque todo es mejorable.

Interviene D. José Sánchez Moreno, Alcalde Ayuntamiento Álora.

Es comprensible que con este tipo de reuniones se tenga sensación de hacer más de lo mismo, habría que utilizar el documento Nera para ver qué es lo que realmente necesita la comarca y concretar proyectos.  
La administración debería analizar su actuación y tender la mano a los empresarios para que vuelvan a confiar en el sector público.

Interviene D. Vicente Seguí Pérez, Gerente de la Asociación MADECA.

MADECA es una asociación público-privada con 24 entidades asociadas que es quien nos tiene encomendados el trabajo. Hay más planes estratégicos fracasados en el mundo empresarial que en el mundo civil. MADECA hay que entenderla como entidad mediadora y colaboradora.

Interviene D. Daniel Salobreña Lucena, Coordinador CEM.

La realización del Plan Estratégico de la provincia de Málaga es una oportunidad. Es un reto que se haga un Plan Estratégico en plena crisis, es una oportunidad para buscar soluciones.

Interviene D. Francisco Vargas Ramos, Alcalde Ayuntamiento Pizarra.

Es cierto que estamos en una situación complicada, pero eso también es una oportunidad en cuanto que se van a plantear proyectos más viables. Existe un problema de falta de cohesión y

coordinación en la comarca que, quizás, se deba solucionar desde fuera o dar pautas para conseguirlo.

Interviene D. Andrés Pacheco Bernal, Presidente AJEPCOIN.

Sería necesario realizar acciones para que las empresas ya constituidas no se destruyan. Las propuestas podrían ser: no pagar IVA e impuestos hasta después del cobro, crear una bolsa de compensación deuda-créditos con la administración. También habría que cuestionarse el dinero que se invierte en formación pues las empresas no pueden integrar en su plantilla a los/as alumnos/as porque no están suficientemente formados.

Interviene D. Fernando García Bravo, Presidente Guadalhorce Turismo.

Se debe centrar el debate y discutir los proyectos planteados, no entrar en el debate de la necesidad de MADECA o de ver si el NERA ha funcionado.

Interviene D. <sup>a</sup>. María Jesús Fernández Urbaneja, Concejala de empleo Ayuntamiento Alhaurín el Grande

El sentido de esta reunión es debatir temas comarcales, habría que centrar el debate.

Interviene D. Miguel Ángel García Pereila, Director Oca Cártama.

Se están haciendo esfuerzos por simplificar los procedimientos. Es necesario sentar a la administración local y autonómica y reducir la burocracia para facilitar las gestiones y el acceso a las industrias agroalimentarias.

Interviene D. <sup>a</sup>. María Jesús Fernández Urbaneja, Concejala de empleo Ayuntamiento Alhaurín el Grande

Los proyectos que habría que abordar son: Turismo de interior, reivindicaciones conjuntas como comarca, apoyo a la industria agroalimentaria, y toma de decisiones conjuntas.

Interviene D. Alfonso García Carrasco, Alcalde Ayuntamiento Valle de Abdalajís.

Habría que fomentar el turismo activo, para ello habría que coordinar las distintas comarcas para evitar el problema que existe de los límites de los términos municipales

Interviene D. Fernando García Bravo, Presidente Guadalhorce Turismo.

Tenemos un gran potencial natural pero hay que ponerlo en valor potenciando el turismo de naturaleza, activo, patrimonial.

La puesta en marcha de empresas conlleva mucha burocracia, habría que simplificar los procedimientos.

También es necesario poner fin al tema del saneamiento.

Interviene D. José Sánchez Moreno, Alcalde Ayuntamiento Álora.

Coincido con las propuestas del documento NERA, pero no hay que olvidar el potencial turístico del caminito del rey.

Siendo las 13:00 horas , se da por finalizada la Mesa Territorial del Valle del Guadalhorce.

## **ANEXO: RESULTADOS DEL DEBATE DE LA MESA TERRITORIAL DE LA COMARCA DEL VALLE DEL GUADALHORCE**

### **PROYECTOS PRIORITARIOS DEL DOCUMENTO DE INTEGRACIÓN DEL NERA EN EL PLAN ESTRATÉGICO PROVINCIAL**

1. Construcción de 6 depuradoras destinadas a depuración y reutilización para sus usos secundarios.
2. Plan estratégico para la reconversión del sector de la construcción.
2. Marca de calidad “Cítricos del Guadalhorce”.
3. Equipamiento para la mejora del servicio turístico en el Valle del Guadalhorce.
4. Dotación del equipamiento necesario para el acceso libre a Internet a través de WI FI.
5. Plan de fomento de la recogida selectiva de residuos.
6. Protección y accesibilidad a los Archivos Históricos.
7. Desarrollo de una red de observatorios y miradores destinados a la potenciación del turismo ornitológico en el Valle del Guadalhorce.
8. Mejora de las comunicaciones por tren de la comarca.
9. Parque Agroindustrial del Valle del Guadalhorce.

### **PROPUESTAS PLANTEADAS EN EL DEBATE DE LA MESA TERRITORIAL**

#### Coordinación entre instituciones para optimizar los recursos.

En ocasiones, las instituciones públicas ponen en marcha servicios y recursos que presentan solapamientos competenciales y dificultades a la hora de ajustarse a las necesidades de las personas a las que van dirigidos, o bien ocurre que estos recursos no alcanzan la eficiencia y el conocimiento adecuados. Otras veces, la falta de coordinación entre instituciones produce deseconomías y deficiencias en los servicios y/o en el diseño de proyectos, lo cual conlleva desajustes y pérdida de bienes y recursos de todo tipo que podría evitarse. Por todo ello, se hace necesario indagar sobre las necesidades, carencias y deseos de la población y de las instituciones, y que contribuya a fomentar sus interrelaciones o mejor a dotarnos de una mayor grado de eficacia en la utilización de los recursos existentes. No se trata de aumentar los recursos, sino de mejorar su eficiencia y sus posibilidades.

Una opción podría ser crear una red de cooperación intraterritorial (mesa de coordinación) con distintas entidades públicas y privadas, utilizando las posibilidades actuales existentes estableciendo en cada caso diferentes modalidades de acuerdos o convenios, o simples reglas de coordinación, que nos permitan sacar a la luz las deseconomías, ajustarlas y hacerlas más eficaces, con el objetivo de ejecutar proyectos prioritarios del territorio en común.

No se trata, por tanto, de aumentar recursos, sino de mejorar capacidades, de disminuir desajustes. Por una parte mejorando la red de información y conocimiento (participación) poniendo en contacto (mayor sintonía de relaciones) a la población y a los agentes económicos con las instituciones/entidades y a las propias instituciones/entidades entre sí, ofreciéndoles una adecuada información (cuantitativa y sobre todo cualitativa) que les permita tomar decisiones para mejorar su propio campo de acción. Y por otra, afinar la coordinación de los recursos y los procesos. La coordinación y la colaboración nos dota de mayor sinergia y bienestar, y disminuye las pérdidas y las restricciones.

### Aumentar la cohesión y coordinación de los municipios de la comarca del Valle del Guadalhorce.

El Valle del Guadalhorce, como se refleja en la fase de diagnóstico, está ubicado en una posición geográfica estratégica al encontrarse relativamente cerca de la capital malagueña y de la Costa del Sol lo que puede considerarse una amenaza y una oportunidad al mismo tiempo. Al situarse contiguo a las zonas de expansión de estos dos grandes focos económicos y de desarrollo, en algunos de nuestros municipios se ha favorecido un rápido crecimiento urbanístico difícil de ordenar y planificar. En este sentido, la articulación del territorio de forma cohesionada e íntegra se convierte en una ardua tarea si además se tiene en cuenta que existe cierta descoordinación entre las entidades públicas y privadas.

La comarca del Valle del Guadalhorce, a pesar de que responde a una estructura mayoritariamente natural, sin embargo cuenta con un protagonismo compartido en lo que a reparto de poder entre pueblos se refiere: no existe un pueblo-capital, sino al menos cuatro o incluso cinco.

La falta de identidad comarcal debilita las posibilidades de conseguir infraestructura, servicios, formación, etc comarcales. La comarca tiene fuertes lazos, comparte la misma historia, economía, paisaje, y sin embargo el hecho de contar con municipios grandes con bastante autonomía propia, genera que no exista un liderazgo único más fácil de seguir. Por ello se hace necesario resaltar aquellos elementos comunes entre la población de forma que se valoren, y sobre todo se cree conciencia de unión entre los pueblos del Valle del Guadalhorce.

### Establecer ayudas para empresarios para consolidar puestos de trabajo.

Establecer un sistema de ayudas para empresas ya instaladas que eviten la destrucción de puestos de trabajo. Lo que se transmite es que no se tenga en cuenta solo a los nuevos emprendedores, sino también a los existentes. No solo es cuestión de que aumente el número de empresas que se crean, sino también o especialmente que disminuya la destrucción de las existentes.

Las asociaciones de empresarios proponen no pagar IVA e impuestos hasta después del cobro, crear una bolsa de compensación deuda-créditos con la administración

### Crear herramientas que hagan más fuerte el sector agroalimentario y a sus empresarios.

A fin de fomentar las empresas agroalimentarias artesanales se propone una regulación específica para las mismas, mejorando los procedimientos técnicos, administrativos y legales que hagan más viable la puesta en marcha de las mismas. De lo que se trata, es de añadir capacidad de transformación y de aumento de valor añadido a los productos agrarios endógenos propios de la comarca.

### Potenciar el turismo interior, activo y de naturaleza.

En el ámbito de los recursos naturales, el Paraje Natural del Desfiladero de los Gaitanes, las huertas de las vegas de Coín, Álora o Pizarra o los sistemas serranos de Alhaurín el Grande, Almogía o Valle de Abdalajís, ofrecen mil y una posibilidades de desarrollo turístico sostenible que, sin embargo no se está llevando a cabo.

El entorno de la Sierra de Valle de Abdalajís y Sierra Huma (dentro del Paraje Natural del Desfiladero de los Gaitanes), es uno de los enclaves con mayor reconocimiento a nivel nacional e internacional en el mundo del turismo activo, sobre todo en el mundo de la escalada y de la práctica del vuelo libre.

Son muy pocos los productos turísticos existentes en la comarca, y estos tienen una escasa repercusión económica en el territorio, puesto que la mayoría de las veces son comercializados por agentes externos. Son muchas las posibilidades que ofrece la comarca para la creación de productos de distinta índole: culturales, de turismo en la naturaleza, turismo activo, etc. y esto no se corresponde con el número de productos ofertados. Por otro lado, éstos no están muy implantados en el mercado, o no aprovechan adecuadamente los recursos de la zona La

ampliación de productos turísticos permitirá poner en valor muchos recursos de la comarca, dándolos a conocer y contribuyendo a la conservación de los mismos, así como al desarrollo económico del territorio. Desde el Grupo de Desarrollo se proponen, entre otras, las siguientes acciones: Dinamización de senderos y rutas temáticas; Publicación de vías de escaladas y buenas prácticas ; Apoyo a la creación de escuela de vuelo libre; Acondicionamiento de la zona de despegue y aterrizaje; Promoción del municipio de Valle de Abdalajís como “Capital del Vuelo”.